**CONCEPT strategie ondersteuning erfgoedparticipatie en netwerkvorming**

De afgelopen twee jaar hebben wij, de vertegenwoordigers van de partners AWN, Boekman, ErfgoedAcademie, FCP, FGM, FIM, Heemschut, IPO, KIEN, LCM, LKCA, NMO, NML, NDE, OCW, OPEN, RCE, VNG, binnen het thema ondersteuning erfgoedparticipatie een gezamenlijk toekomstbeeld geformuleerd en een strategie hoe daar te komen.

Wij zijn samen tot dit toekomstbeeld en strategie gekomen door middel van vele een-op-een gesprekken, groepsgesprekken en twee co-creatieve werksessies. In de eerste werksessie hebben we met de vertegenwoordigers van de partners gekeken naar wat er nu al is aan erfgoedparticipatie en wat we nog zouden willen. Ook zijn er initiatieven bedacht waarin de partners elkaar opzochten en intentie uitspraken tot samenwerking. Tijdens de tweede werksessie zijn in vier verschillende teams vernieuwende en creatieve toekomstbeelden uitgewerkt hoe een effectieve ondersteuning erfgoedparticipatie en nieuwe samenwerkingsvorm eruit zouden kunnen zien.

In dit document vind je de concept strategie, die van ons allemaal is. Een belangrijk component is dat we als partners een netwerk zijn gaan vormen, dat we de komende jaren zullen uitbouwen als onderdeel van de Uitvoeringsagenda Faro. Aan dit document zal de komende maand nog concrete plannen worden toegevoegd (zie bijlage) en het gehele document wordt in de herfst aangeboden aan staatssecretaris Uslu.

1. **Visie op ondersteuning van erfgoedparticipatie en netwerkvorming**

*Het onderstaande schets een toekomstbeeld van een breed samenwerkingsverband van bestaande organisatie met als doel verbetering van de ondersteuning van erfgoedparticipatie.*

Iedereen die zich inzet voor erfgoed (betaald en onbetaald, bewust en onbewust, ervaren en onervaren) kan dicht op de eigen praktijk en belevingswereld een beroep doen op ondersteuning bij de verschillende vormen van erfgoedparticipatie[[1]](#footnote-1). Alle gebruikersgroepen[[2]](#footnote-2) (burgerinitiatieven, erfgoedparticipanten[[3]](#footnote-3), erfgoedprofessionals, erfgoed- en maatschappelijke instellingen, en overheden) worden ondersteund, gestimuleerd en gefaciliteerd bij de uitdagingen waar zij voor staan. Waarbij menselijke waarden, wederkerigheid, gedeeld eigenaarschap en zeggenschap een belangrijke rol spelen. De inhoud en vorm van de uitvoering van de ondersteuning wordt bepaald door de behoeften en uitdagingen van de gebruikersgroepen, door middel van verschillende vormen van doorlopend gesprek en monitoring. Dit houdt bijvoorbeeld in dat met input en sturing van de gebruikersgroepen activiteiten worden uitgevoerd, maar ook dat zij (letterlijk en figuurlijk) de ruimte krijgen zelf activiteiten te ontplooien.

De ondersteuning wordt georganiseerd vanuit een stevig samenwerkingsverband van bestaande organisaties. Iedere organisatie vanuit de eigen opdracht en kracht. De ondersteuningsactiviteiten zijn verankerd in de reguliere werkzaamheden van de aangesloten partners en op elkaar afgestemd. Met een verstevigde samenwerking tussen gevestigde organisaties in de erfgoedzorg als resultaat, zowel interprovinciaal tussen de provinciale erfgoedhuizen als landelijk tussen de verschillende partnerorganisaties.

Samen ondersteunen de partners de praktijk in de vorm van digitale en fysieke informatievoorziening, ontmoeting, uitwisseling, advies en coaching. Door de krachten te bundeling creeeren de partners ruimte(n) voor de gebruikersgroepen om samen te werken. Alle gebruikersgroepen krijgen de mogelijkheid kennis uit te wisselen en samenwerkingen aan te gaan, door alle erfgoeddomeinen heen. Halen én brengen is daarbij het devies, om samen impact te hebben op het werk in de praktijk. Daarbij is het nadrukkelijk de insteek om zowel de meer traditionale gebruikersgroepen te bedienen als mensen en groepen die nu nog niet bereikt worden, maar wel (een latente) interesse hebben om actief met hun eigen erfgoed bezig te zijn.

Gezamenlijk wordt gewerkt vanuit de visie dat de ondersteuning provinciaal wordt uitgevoerd en ondersteunt daar waar het zich afspeelt. En de uitvoering en ondersteuning op landelijk niveau plaatsvindt als dat voor de gebruikersgroepen meerwaarde heeft. Zodat ondersteuning plaatsvindt vanuit de regionale context, belevingswereld en taal, maar het platform en de gebruikersgroepen ook kunnen leren van gelijksoortige ervaringen en gebruikmaken van kennisontwikkeling op nationaal niveau. Waardoor het wiel maar één keer uitgevonden hoeft te worden en geprofiteerd kan worden van bestaande kennis en kunde.

1. **Kernwaarden ondersteuning erfgoedparticipatie**
* Het platform sluit in haar activiteiten aan bij de belevingswereld van burgerinitiatieven, erfgoedgemeenschappen, erfgoedbeoefenaars, erfgoedvrijwilligers en erfgoedprofessionals.
* In de ondersteuning van erfgoedparticipatie wordt uitgegaan van het democratisering van erfgoed door middel van het streven naar gelijkwaardigheid, wederkerigheid, eigenaarschap en zeggenschap binen de erfgoedpraktijk. Dit wordt bijvoorbeeld in praktijk gebracht door uit de gaan van behoeften van de gebruikersgroepen en gebruikers actief zeggenschap te geven over de programmering.
* Bij de ondersteuning van erfgoedparticipatie wordt door alle betrokkenen met kennis en respect omgegaan met ieders erfgoed en de perspectieven hierop.
1. **Strategie ondersteuning erfgoedparticipatie**

De strategie voor het verbeteren van de ondersteuning erfgoedparticipatie bestaat uit twee elementen. Het eerste element gaat over de onderliggende voorwaarden om tot een sterke ondersteuningsstructuur te komen. Deze onderdelen van de strategie bieden de basis voor de uitvoering van de op de erfgoedpraktijk gericht onderdelen van de strategie.

**3.1 Ontwikkeling van de ondersteuningsstructuur m.b.t. erfgoedparticipatie**

De onderstaande onderdelen van de strategie betreffen verbeteringen van het stelsel ondersteuning erfgoedparticipatie.

1. **Visievorming over ondersteuning erfgoedparticipatie**

In 2023 wordt gewerkt aan een gezamenlijke langetermijnvisie van overheden en partners uit de brede erfgoedpraktijk en relevante aangrenzende sector, over ondersteuning van erfgoedparticipatie in de erfgoedpraktijk. De intentie is deze visie bestuurlijk bij de verschillende partners vast te leggen.

1. **Borgen van ondersteuning erfgoedparticipatie in het structurele beleid**

De partners zetten zich in om ondersteuning erfgoedparticipatie een vast onderdeel te maken van het beleid van overheden en het beleid en de (meer)jaarplanning van ondersteunende organisaties.

1. **Monitoring van erfgoedparticipatie**

De partners gaan een monitoring van erfgoedparticipatie opzetten. Deze geeft meer zicht op hoeveel vrijwilligers actief zijn in de erfgoedpraktijk en inzicht in de belangrijkste ontwikkelingen en opgaven rond erfgoedparticipatie. Welke rollen vervullen ze of wat zijn hun drijfveren? Welke behoeften ze hebben en wat de verhouding in aantallen en werkzaamheden is tussen vrijwilligers en professionals is? Antwoord op o.a. deze vragen door middel van monitoring van erfgoedparticipatie kan de basis vormen voor (beleids)keuzes voor de verbetering van de ondersteuning(structuur) van erfgoedparticiaptie.

1. **Vorming netwerk van ondersteunende organisaties**

De partners gaan zich inzetten voor de vorming van een netwerk van de organisatie die bezig zijn met de ondersteuning van erfgoedparticipatie. Daarbij wordt uitgegaan van bestaande organisaties en initiatieven en wordt aangehaakt bij de netwerken die functioneren. Al het moois dat in Nederland en daarbuiten bestaat om vrijwilligers en professionals bij te staan in hun werk kan worden samengebracht. Synergievoordelen ontstaan doordat er afspraken kunnen worden gemaakt wie, wat wanneer doet. Het netwerk kan ook dienen voor belangbehartiging en gezamenlijke beleidsontwikkeling, bijvoorbeeld rond innovatieve subsidieverlening. Daarnaast is coördinatie nodig om de verschillende onderdelen van deze strategie uit te voeren.

**3.2 Verbeteringen van ondersteuning van de praktijk van erfgoedparticipatie**

De onderstaande onderdelen van deze strategie betreffen verbeteringen die direct raken aan de praktijk van vrijwilligers, burgerinitiatieven en professionals. De uitvoering van deze onderdelen wordt bepaald door de behoeften en uitdagingen van de doelgroepen, door middel van doorlopende behoeften monitoring bij doelgroepen. De ondersteunende organisaties faciliteren, waardoor de doelgroepen zelfstandig of begeleid activiteiten kunnen ontplooien.

1. **Netwerkvorming en uitwisseling kennis en vaardigheden vrijwilligers en professionals**

De partners gaan zich inzetten om één digitale en twaalf provinciale fysieke ontmoetingsplekken te organiseren, waar vrijwilligers, burgerinitiatieven en professionals ervaringen, kennis en vaardigheden kunnen uitwisselen, elkaar kunnen ontmoeten en gebruik kunnen maken van gemeenschappelijke voorzieningen. Deze plek is nadrukkelijk open voor alle erfgoeddomeinen en nodigt ook actief aangrenzende sectoren uit. De intentie is om elkaar één keer per jaar te ontmoeten tijdens een brede landelijke netwerkbijeenkomst voor alle gebruikersgroepen. De uitgewisselde kennis kan overheden, professionals en organisatie voeden voor o.a. planvorming.

1. **Verrijken en ontwikkelen kennis en vaardigheden erfgoedparticipatie**

De partners gaan zich inzetten om kennis en vaardigheden over de brede praktijk van erfgoedparticipatie te verrijken, ontwikkelen en waar nodig ‘hertalen’ voor alle gebruikersgroepen. Denk daarbij aan organisatie, proces, erfgoedinhoudelijk, communicatie, digitaal, doelgroepenbereik, meerstemmigheid en inclusie, educatie, beleid, belangenbehartiging en fondsenwerving.

1. **Verbeteren verspreiding van kennis en vaardigheden**

De partners gaan zich inzetten om de verspreiding van kennis en vaardigheden over de brede praktijk van erfgoedparticipatie te verbeteren. Voor zowel vrijwilligers als professionals. Via een (gezamenlijke) digitale informatievoorziening en fysieke en digitale bijeenkomsten, cursussen en werkateliers. Denk daarbij aan organisatie, proces, erfgoedinhoudelijk, communicatie, digitaal, doelgroepenbereik, meerstemmigheid en inclusie, educatie, beleid, belangenbehartiging en fondsenwerving.

1. **Praktische ondersteuning van de praktijk**

De partners gaan zich inzetten om via verschillende instrumenten erfgoedparticipatie te stimuleren of om erfgoedparticipanten bij te staan. Denk aan een vacaturebank waar vraag en aanbod van erfgoedvrijwilligers en burgerinitiatieven elkaar vinden. Of aan wederkerig en vraag gedreven coaching van erfgoedgemeenschappen en professionals bij allerhande uitdagingen die zij ervaren. Bijvoorbeeld het vinden van nieuwe vrijwilligers, fondsenwerving, Omgevingswet, digitale ondersteuning of het stimuleren van diversiteit en inclusie.

**BIJLAGE 1**

**Concrete planvorming onderdelen strategie**

In deze bijlage wordt een inventarisatie gemaakt van concrete plannen en bestaande initiatieven rond ondersteuning erfgoedparticipatie die raken aan de uitvoering van de onderdelen in deze strategie. Samen geven zij een beeld van de activiteiten van de partners in de komende periode die mogelijk onder de uitvoering van deze strategie kan vallen.

1. **Visievorming over ondersteuning erfgoedparticipatie**
* X en Y gaan dit en dat doen
* Z gaat dit en dat doen
1. **Borgen van ondersteuning erfgoedparticipatie in het structurele beleid**
* X en Y gaan dit en dat doen
* Z gaat dit en dat doen
1. **Monitoring van erfgoedparticipatie**
* X en Y gaan dit en dat doen
* Z gaat dit en dat doen
1. **Vorming netwerk van ondersteunende organisaties**
* X en Y gaan dit en dat doen
* Z gaat dit en dat doen
1. **Netwerkvorming en uitwisseling kennis en vaardigheden vrijwilligers en professionals**
* X en Y gaan dit en dat doen
* Z gaat dit en dat doen
1. **Verrijken en ontwikkelen kennis en vaardigheden erfgoedparticipatie**
* X en Y gaan dit en dat doen
* Z gaat dit en dat doen
1. **Verbeteren uitwisseling van kennis en vaardigheden**
* X en Y gaan dit en dat doen
* Z gaat dit en dat doen
1. **Praktische ondersteuning van de praktijk**
* X en Y gaan dit en dat doen
* Z gaat dit en dat doen
1. HIER KOMT EEN DEFINITIE VAN ERFGOEDPARTICIPATIE [↑](#footnote-ref-1)
2. Met gebruikersgroepen worden in deze strategie de groepen bedoeld waar de ondersteuning zich op richt: burgerinitiatieven, erfgoedparticipanten, erfgoedprofessionals, erfgoed- en maatschappelijke instellingen en overheden. De groepen zijn dynamisch, overlap is mogelijk en een persoon kan in verschillende situaties tot verschillende groepen behoren. [↑](#footnote-ref-2)
3. HIER KOMT EEN DEFINITIE VAN ERFGOEDVRIJWILLIGER [↑](#footnote-ref-3)